



Kiljavan Sairaala Oy

Kiljavan Sairaala Oy

Toiminta- ja taloustiedot, liite omistajakirjeeseen
18.3.2016



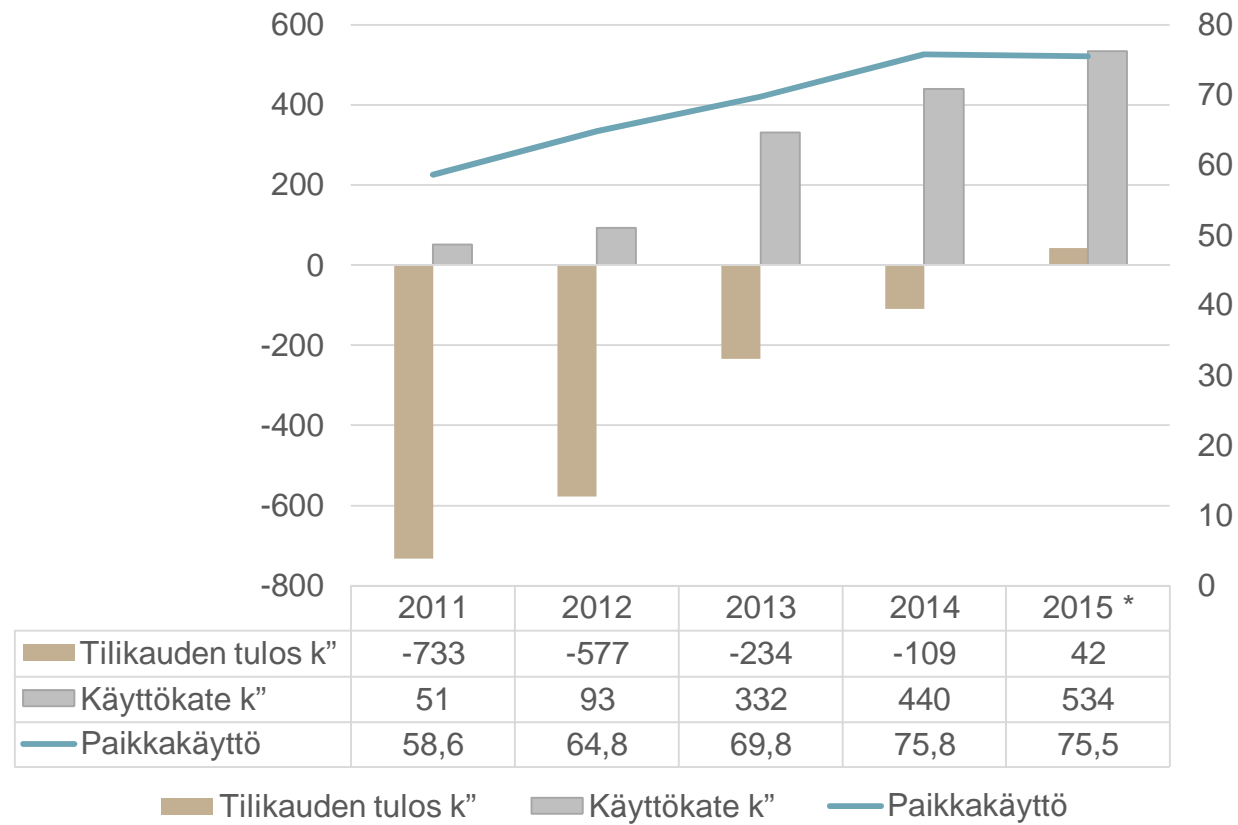


Visio ja strategia 2017

- ” Kiljava Sairaala on osa Keski-Uudenmaan alueen kattavaa sote-palvelujen tuottajaorganisaatiota
- ” Kiljavan Sairaalan tehtävänä on toimia alueellisena kuntoutuksen osaamiskeskuksena, joka tuottaa
 - ” Vaativaa laitospääntoutusta
 - ” Osapäiväkuntoutusta
 - ” Omaishoitajakuntoutusta
 - ” Itsenäistä elämää tukevaa kuntoutusta sekä
 - ” Konsultaatioita
- ” Kiljavan Sairaala Oy tarjoaa vuokratiloja sosiaali- ja terveydenhuollon toimintayksiköiden käyttöön
- ” Yhtiön kiinteistöomaisuutta kehitetään asemakaavoituksen keinoin



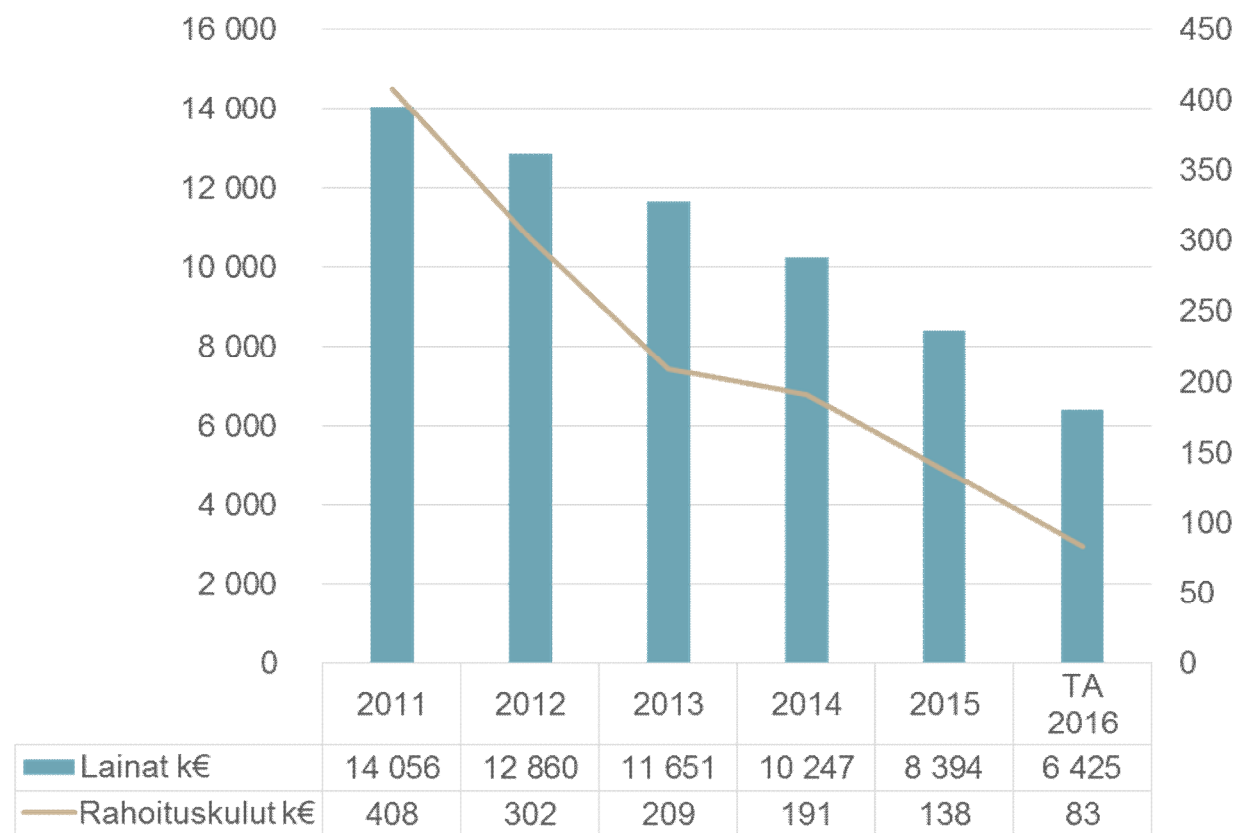
Tuloskehitys ja paikkakäyttö 2011 - 2015



* Vahvistamaton tilinpäätös

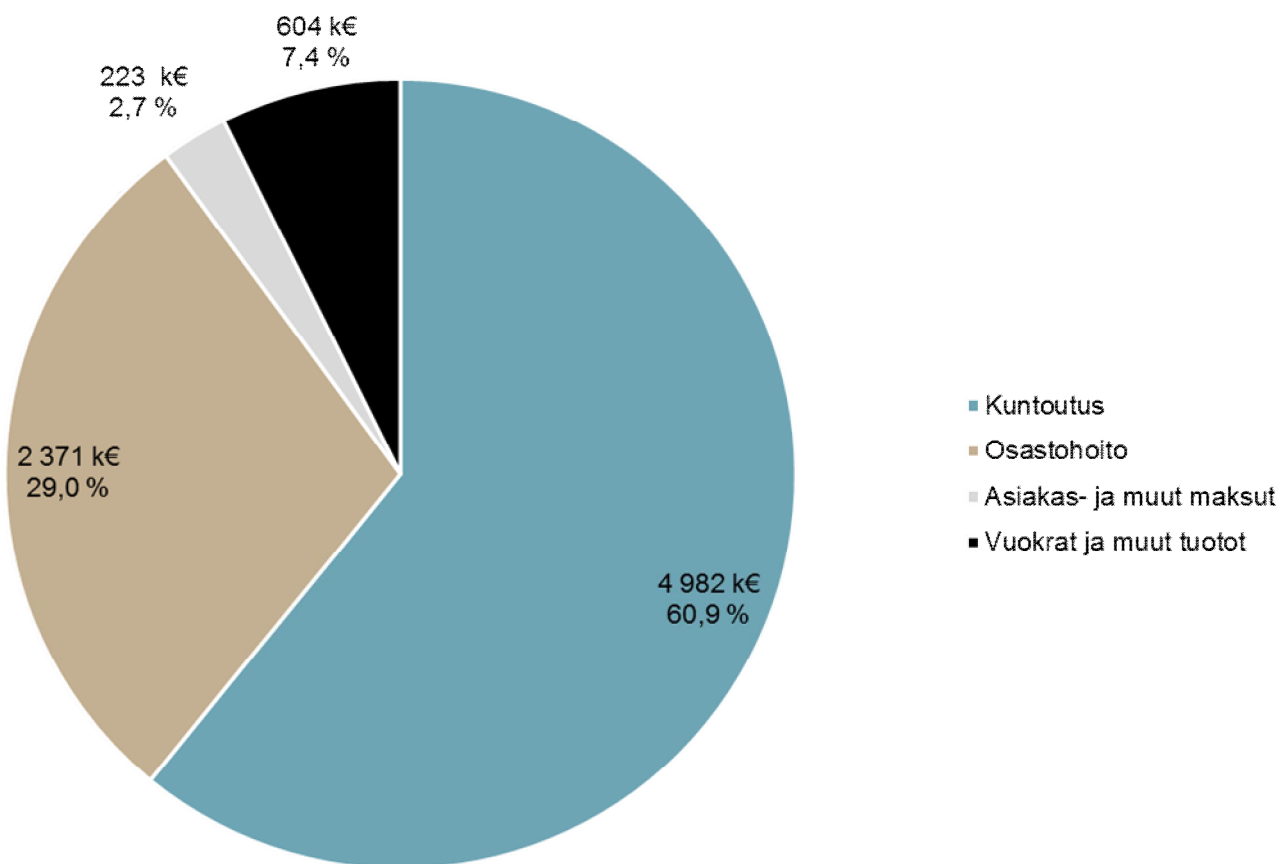


Lainat ja rahoituskulut 2011 – 2015 (TA 2016)





Kiljavan Sairaalan liikevaihto (kÖ) ja %-jakauma 2015





2015 liikevaihto (kÖ, %) omistajittain ja maksajittain

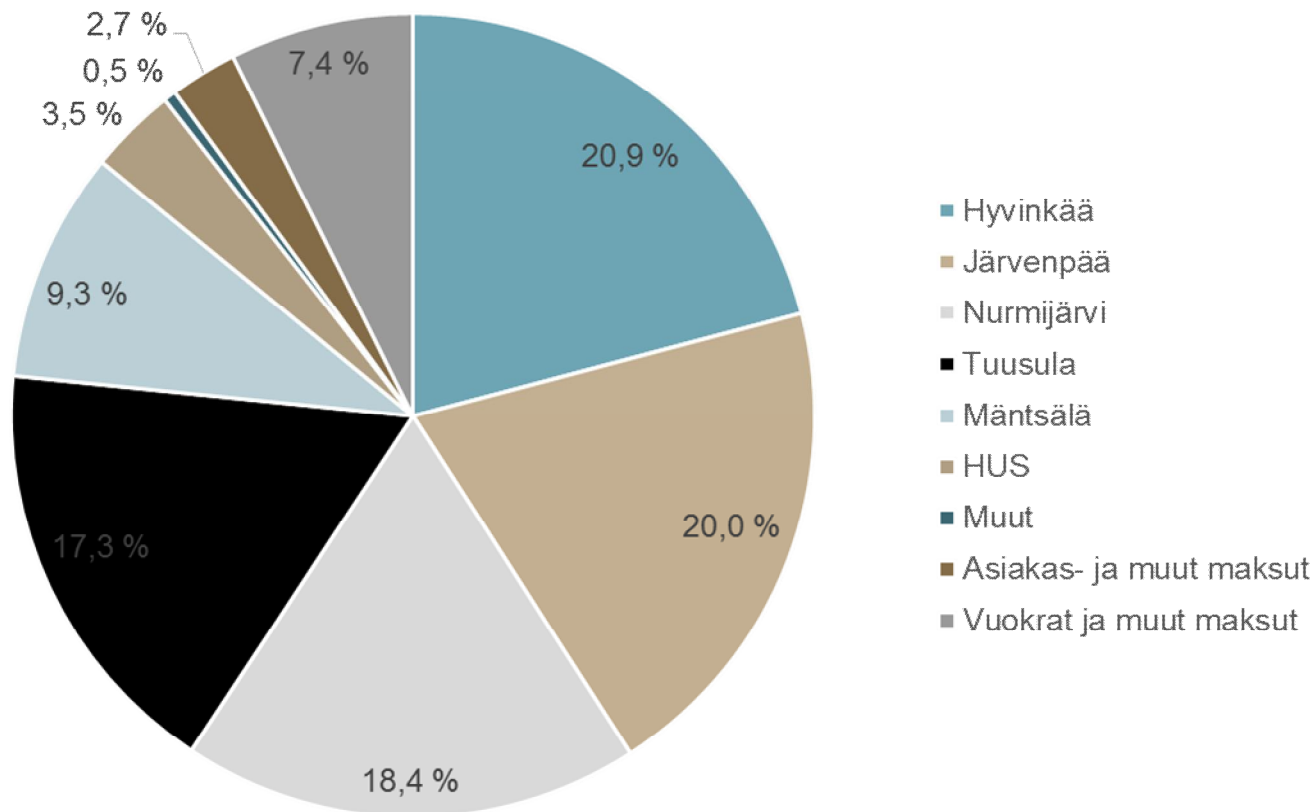
Omistaja/tili (Omistusosuus %)	Liikevaihto kÖ	%-osuus liikevaihdosta	Muutos %
Hyvinkää (22,9 %)	1.707	20,9	+ 0,3
Järvenpää (19,7 %)	1.636	20,0	- 8,8
Nurmijärvi (19,1 %) *	1.501	18,4	+ 0,8
Tuusula (18,0 %)	1.412	17,3	+ 2,8
Mäntsälä (9,3 %)	763	9,3	- 11,2
HUS (11,0 %)	290	3,5	+ 208,5
<i>Muut</i>	43	0,5	
<i>Asiakas- ja muut maksut</i>	223	2,7	+ 28,2
<i>Vuokrat ja muut tuotot</i>	604	7,4	+ 1,0
Yhteensä	8.179		+ 0,1

* Sisältää kuntoutusryhmät



Kiljavan Sairaala Oy

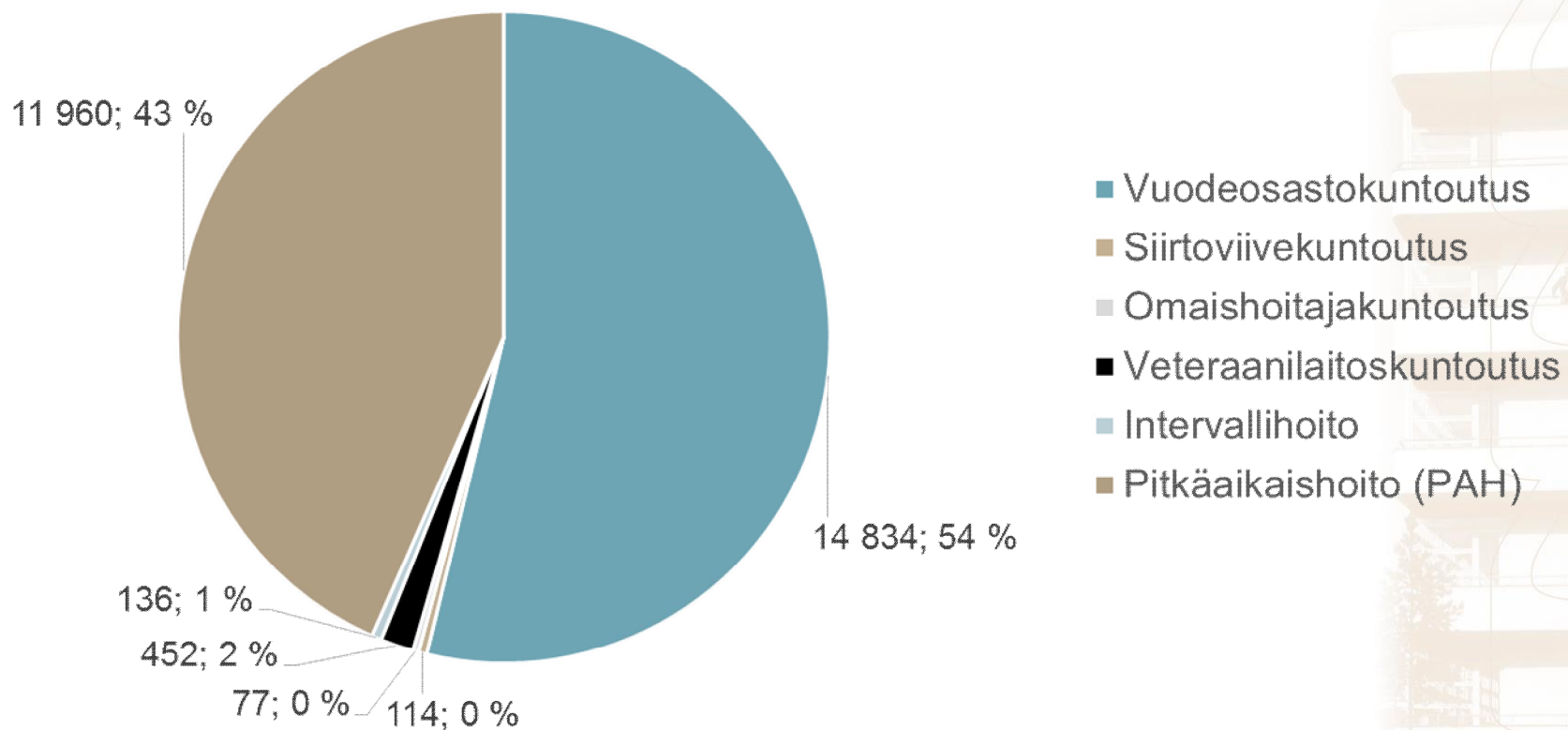
Kiljavan Sairaala 2015 liikevaihto (%) omistajittain ja maksajittain





Kiljavan Sairaalan hoitopäivät 2015 hoitomuodoittain

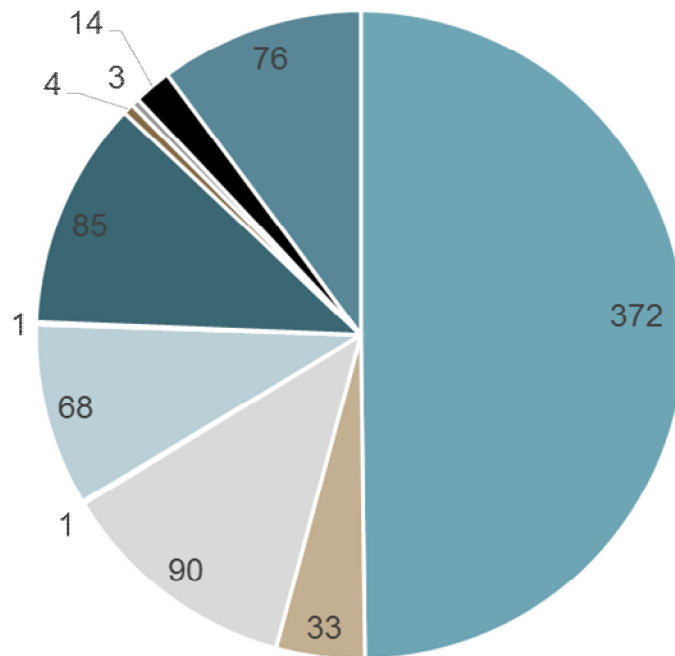
Yht. 27 573 hoitopäivää





Kiljavan Sairaalan vuodeosastokuntoutus 2015

Mistä potilaat ovat tulleet?
Lähehtävät tahot potilasmäärän (n=733) mukaan



- HYVINKÄÄN SAIRAALA
- HYVINKÄÄN TERVEYSKESKUS
- JÄRVENPÄÄN TERVEYSKESKUS
- MEILAHDEN SAIRAALA / HUS-KIRURGIAN KLINIKKA
- MÄNTSÄLÄN TERVEYSKESKUS
- NEUROKLINIKKA / MEILAHDEN SAIRAALA
- NURMIJÄRVEN TERVEYSKESKUS
- PEIJAKSEN SAIRAALA
- PORNAISTEN TERVEYSKESKUS
- PORVOON SAIRAALA / BORGÅ SJUKHUS
- TUUSULAN TERVEYSKESKUS



Vuodeosastokuntoutus Kiljavan Sairaala yhteensä 1-12/2015

” Mitä jakso on sisältänyt ?

” Päätyneet hoitojaksot:

” Potilaiden lukumäärä	715
” Hoitojaksojen lukumäärä	780
” Osajaksojen lukumäärä	1 036
” Hoitopäivien lukumäärä	15 436
” Keskimääräinen hoitoaika	20 vuorokautta
” Kuntoutujien keski-ikä	70 vuotta

” Hoitoisuusryhmien* keskiarvo	kaikki	osastolta saapuneet
” Tulotilanne	2,9	2,4
” Lähtötilanne	3,1	2,9

***Hoitoisuusryhmät**

ryhmä 1: kahden apu

ryhmä 2: yhden apu

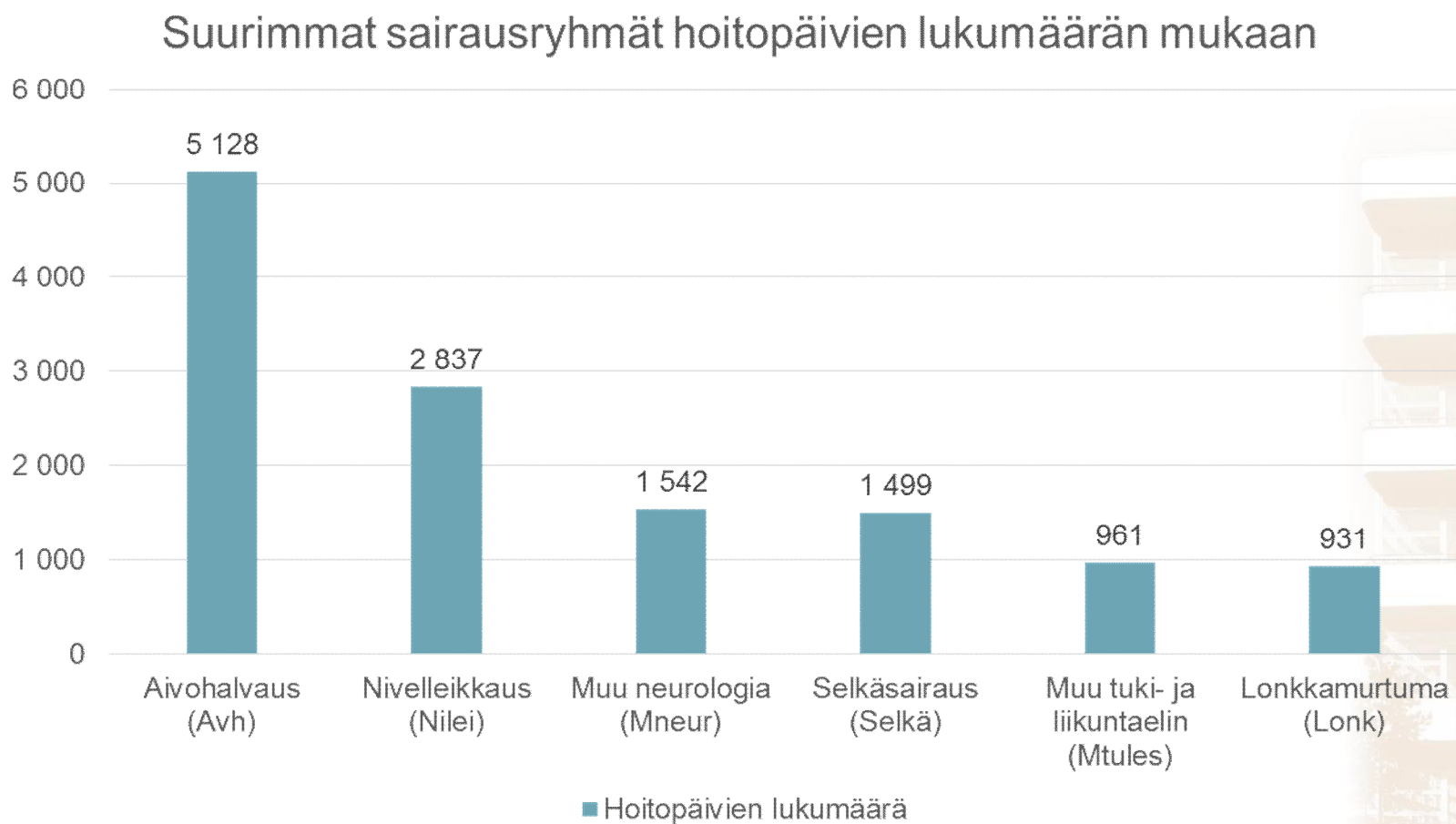
ryhmä 3: ohjattava

ryhmä 4: omatoiminen





Vuodeosastokuntoutus Kiljavan Sairaala yhteensä 1-12/2015





FIM-mittari

- ” FIM = Functional Independence Measure
Toimintakyvyn ja avuntarpeen mittari
- ” Taustalla satoja tutkimusjulkaisuja
- ” Käytössä Suomessa 1990-luvulta
- ” Arvioinnin kohteena vajaakuntoiset aikuiset,
luokitellaan mittarin vammaryhmiin (17 ryhmää)
- ” Arvioidaan arkielämän päivittäisiä toimintoja (ADL)
 - ” 18 arvioitavaa toimintaa = max 126 pistettä, sisältää
 - ” 13 motorista toimintaa = max 91 pistettä
 - ” 5 kognition toimintaa = max 35 pistettä
 - ” Arviointiasteikko 1-7 (täydellinen apu . täysin itsenäinen)





Vuodeosastokuntoutus FIM-mittarin tulokset 1-12/2015

” FIM-mittarin max. pisteet 126

	Kaikki			Osastolta saapuneet	
	FIM tulo	FIM lähtö		FIM tulo	FIM lähtö
Aivohalvaus (n=176)	90,1	99,0	Aivohalvaus (n=110)	84,0	96,9
Lonkkamurtuma (n=37)	92,5	99,7	Lonkkamurtuma (n=31)	86,9	94,8
Kaikki (n=715)	102,6	108,6	Kaikki (n=370)	94,4	103,9

” 10 pisteen muutos vastaa tuntia päivittäisessä avuntarpeessa



Avuntarve mitattuna FIM-toimintakykymittarilla

FIM-toiminnon keskiarvo	FIM kokonaispistemäärä	Päivittäinen avuntarve, tuntia/päivä
7,0	126	0
6,0	110	<0,25
5,5	100	0,25-1
5,0	90	1
4,5	80	2
4,0	70	3
3,5	60	4

Lähde: FIM-avuntarvetaulukko, FCG Finnish Consulting Group
Tieteelliset tutkimukset: Corrigan et al. 1997, Disler et al. 1993, Granger et al. 1990,
Granger et al. 1993, Hamilton et al. 1990



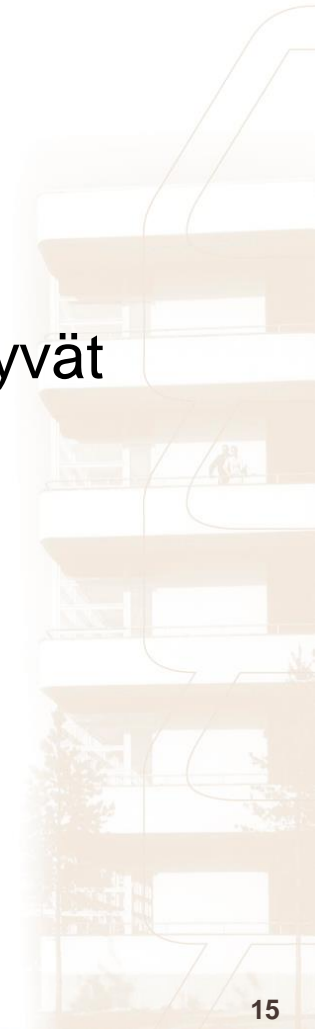
Vuodeosastokuntoutus Kiljavan Sairaala yhteensä 1-12/2015

” Mihin potilaat ovat menneet?

” 90 % kotiutuu suoraan kotiin tai kodinomaisiin olosuhteisiin

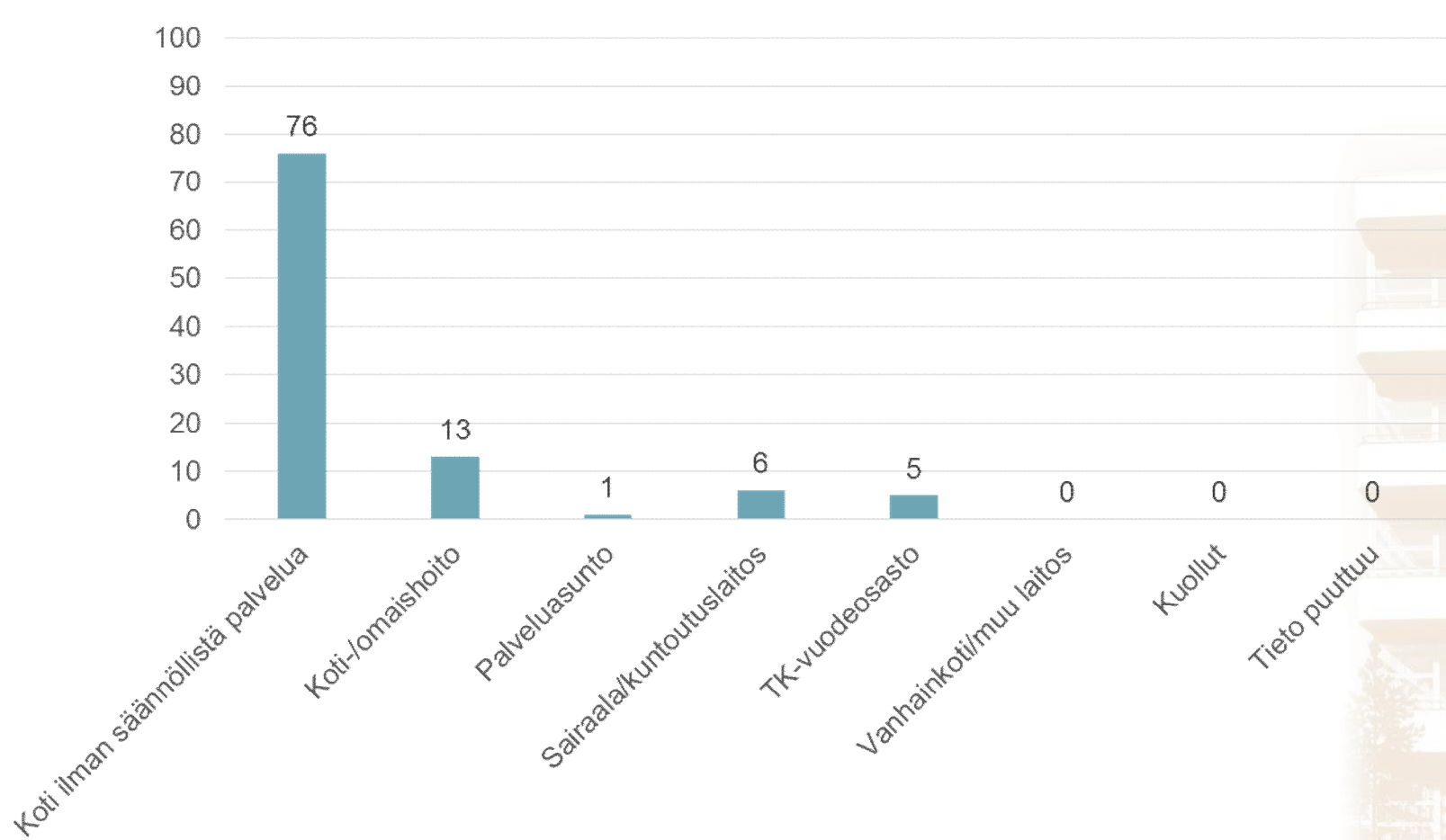
” Suoraan kotiin tai kodinomaisiin olosuhteisiin siirtyvät sairausryhmäkohtaisesti:

” Aivohalvaus (n=176)	87 %
” Lonkkamurtuma (n=37)	76 %
” Nivelleikkaus (n=164)	95 %





Kotiutustiedot %, Kiljavan Sairaala yhteensä 1-12/2015

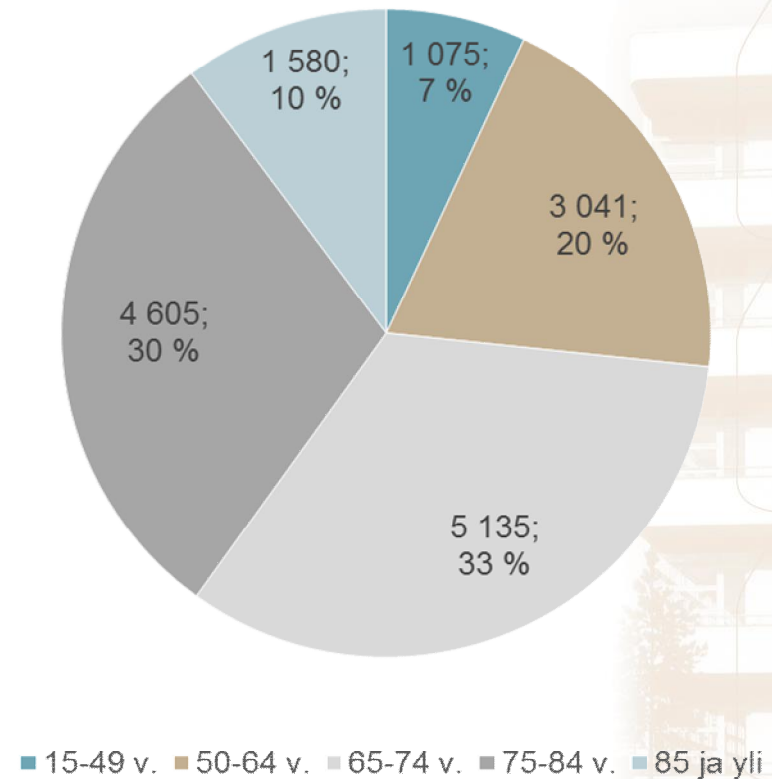




Vuodeosastokuntoutus kaikki ikäryhmät yhteensä 1-12/2015

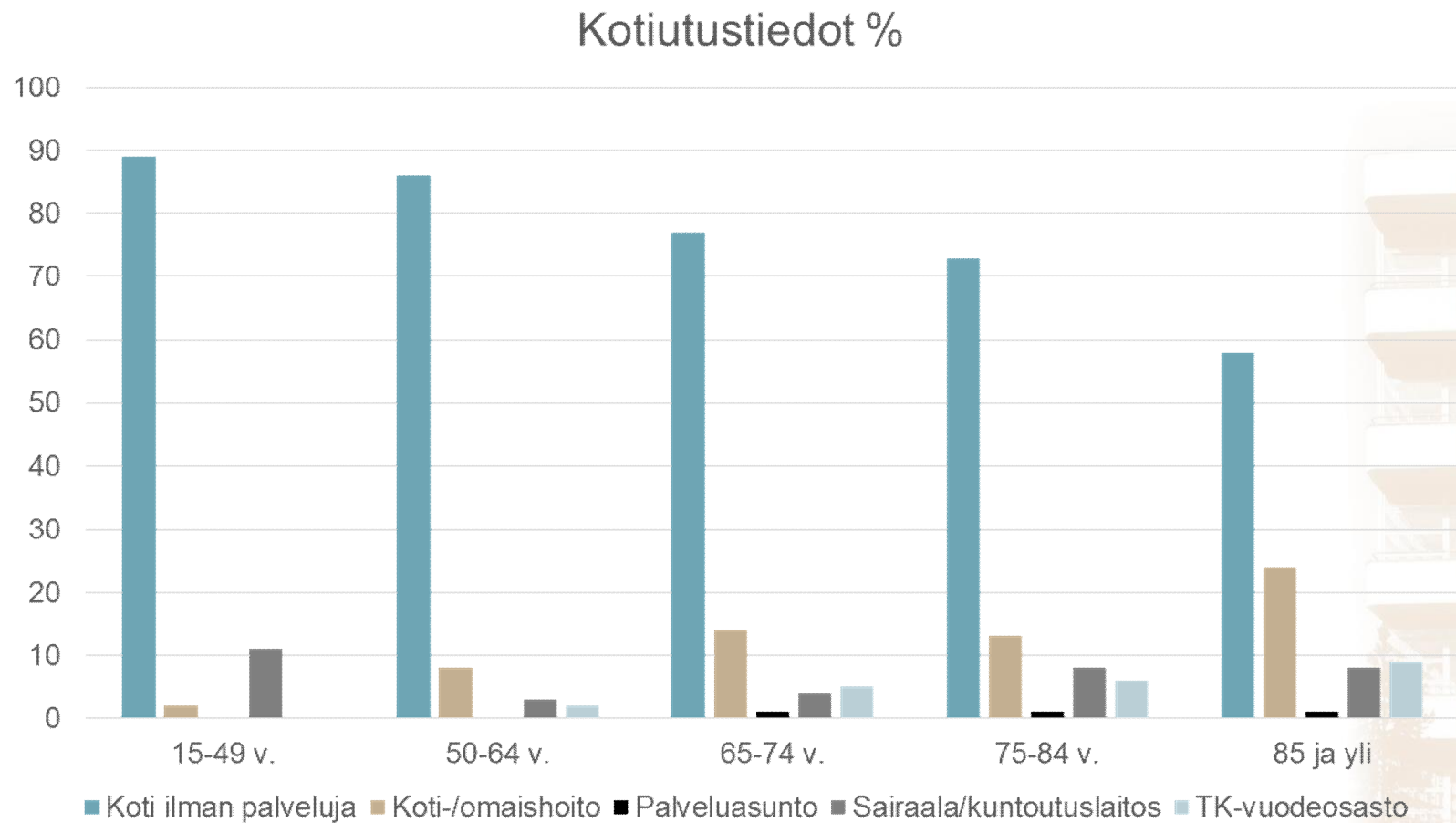
Ikäryhmä	Potilaiden lukumäärä	
15-49 v.	39	5 %
50-64 v.	134	19 %
65-74 v.	223	31 %
75-84 v.	240	34 %
85 ja yli	79	11 %
Yhteensä	715	100 %

Hoitopäivien lukumäärä





Vuodeosastokuntoutus kaikki ikäryhmät yhteensä 1-12/2015





Miksi Kiljavan Sairaalan kuntoutusta tarvitaan?

- “ Keskitetty monierikoisalainen ja moniammatillinen kuntoutus on todettu tieteellisesti tehokkaaksi ja kustannusvaikuttavaksi
- “ Kiljavalla keskitetty alueellinen kuntoutussairaala on jo olemassa
 - “ Henkilöstön kuntoutusosaaminen
 - “ Hyvät ja toimivat huonetilat, kuntoutustilat ja -välineistöt
 - “ Alueellinen ja paikallinen toiminnan ohjeistus ja ohjaus
- “ Kiljavalla potilaan toimintakykyä arvioidaan, mitataan, kohennetaan ja seurataan
 - “ Kansainvälinen FIM-toimintakykymittari sekä hoitoisuusmittari käytössä
 - “ Kotiutumisasuin-/hoitopaikan luokittelu tehdään tarkennetulla Hilmo-luokituksella
 - “ Hoitoon tulo- ja seurantahetken asuin-/hoitopaikan luokittelu toteutettu vastaavasti
 - “ Selvä toimintakyvyn koheneminen ja hyvä potilastyytyväisyystaso osoitettu
 - “ Kotiutumistulokset hyviä ja kotiutumisen seurannan arvio käynnistetty
- “ Alueellisella keskittämisellä:
 - “ Parannetaan hoidon tasoa ja saatavuutta
 - “ Vähennetään kotiavun ja pitkäaikaishoidon tarvetta
 - “ Vähennetään kuntien paikallisten investointien tarvetta



Kiljavan Sairaala Oy

Yhtiövastikkeen maksun jatkaminen 1.1.2017 alkaen, pääomasijoitukset omistajittain

Omistaja	Omistusosuus %	Yhtiövastike vuodessa, €	Yhtiövastike kuukaudessa, €
Hyvinkää	22,9	343 500 €	28 625 €
Järvenpää	19,7	295 500 €	24 625 €
Nurmijärvi	19,1	286 500 €	23 875 €
Tuusula	18,0	270 000 €	22 500 €
Mäntsälä	9,3	139 500 €	11 625 €
HUS-Kuntayhtymä	11,0	165 000 €	13 750 €
Yhteensä	100,0	1 500 000 €	125 000 €

**KILJAVAN SAIRAALAN KOKONAISHOITOPÄIVÄHINNAT 2016****Vuodeosastokuntoutus**

Kiljavan Sairaalan vuodeosastokuntoutuksen (maksusitoumuksen antajalta/kotikunnalta laskutettava) **kokonaishoitopäivähinta** muodostuu:

- kuntoutushoitopäivähinnasta, joka riippuu sairaus- ja hoitoisuusryhmästä
- ateriavuorokausihinnasta 18,00 €/vrk
- kiinteistökustannuksista (tilat, laitteet ja kalusteet) 59,00 €/vrk

Kokonaishoitopäivähinnat (alv. 0 %)				
Hinnat euroa/potilas/vrk (tulopäivä laskutetaan, lähtöpäivää ei)				
Sairausryhmä	Hoitoisuusryhmän mukainen hinta			
	ryhmä 1 kahden apu	ryhmä 2 yhden apu	ryhmä 3 ohjattava	ryhmä 4 omatoiminen
1. Aivohalvaus	429,50	375,27	321,04	266,81
2. Aivovamma	429,50	375,27	321,04	266,81
3. Muu neurologia	429,50	375,27	321,04	266,81
4. Selkäydinvamma	429,50	375,27	321,04	266,81
5. Selkäsairaus	429,50	375,27	321,04	266,81
6. Monivamma	429,50	375,27	321,04	266,81
7. Lonkkamurtuma	429,50	375,27	321,04	266,81
8. Nivelleikkaus	429,50	375,27	321,04	266,81
9. Nivelreuma	352,19	309,85	267,51	225,18
10. Muu tules	429,50	375,27	321,04	266,81
11. Amputaatio	352,19	309,85	267,51	225,18
12. Palovamma	352,19	309,85	267,51	225,18
13. Keuhkohtaumatauti	273,56	243,32	213,08	182,84
14. Muu keuhkosairaus	273,56	243,32	213,08	182,84
15. Sydänsairaus	273,56	243,32	213,08	182,84
16. Muu sisätauti	273,56	243,32	213,08	182,84
17. Geriatria	273,56	243,32	213,08	182,84
18. Muu*	369,99	324,92	279,84	234,76

*Muu = keskiarvo sairausryhmien 1-17 hinnoista

Lääkekustannukset sisältyvät kuntoutushoitopäivän hintaan lukuun ottamatta erityisen kalliita lääkkeitä/hoitotarvikkeita (potilaskohtainen lääke/hoitotarvike, joka maksaa yli 100 euroa/hoitajakson hoitoviikko). Ne laskutetaan erikseen kotikunnalta/kuntayhtymältä.

Potilaalta perittävä asiakasmaksu on 15,00 euroa/hoitopäivä. Maksu kartuttaa maksukattoa ja se peritään myös kattorajan ylityttyä.

Kuntoutushoitopäivähinta on arvonlisäveroton terveydenhuollon palvelu. Ateria- ja kiinteistökustannuksiin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero. Voimassa olevat arvonlisäverokannat ovat aterialuokaudelle 14 % ja kiinteistökustannuksille 24 %.



**Omaishoitajakuntoutus**

Kiljavan Sairaalan omaishoitajakuntoutuksen (maksusitoumuksen antajalta/kotikunnalta laskutettava) **kokonaishoitopäivähinta** muodostuu:

- hoitopäivähinnasta
- ateriavuorokausihinnasta
- kiinteistökustannuksista (tilat, laitteet ja kalusteet)

Kokonaishoitopäivähinta (alv 0 %)				
Hinta euroa/potilas/vrk (tulopäivä laskutetaan, lähtöpäivää ei)				
	Hoitopäivähinta	Ateriat	Kiinteistö	Yhteensä
Omaishoitaja-kuntoutus	115,81	18,00	59,00	192,81

Lääkekustannukset sisältyvät hoitopäivän hintaan lukuun ottamatta erityisen kalliita lääkkeitä/hoitotarvikkeita (potilaskohtainen lääke/hoitotarvike, joka maksaa yli 100 euroa/hoitojakson hoitoviikko). Ne laskutetaan erikseen kotikunnalta/kuntayhtymältä.

Potilaalta perittävä asiakasmaksu on 15,00 euroa/hoitopäivä. Maksu kartuttaa maksukattoa ja se peritään myös kattorajan ylityttyä.

Hoitopäivähinta on arvonlisäveroton terveydenhuollon palvelu. Ateria- ja kiinteistökustannuksiin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero. Voimassa olevat arvonlisäverokannat ovat ateriavuorokaudelle 14 % ja kiinteistökustannuksille 24 %.



Veteraanilaitoskuntoutus

Kiljavan Sairaalan veteraanilaitoskuntoutuksen (maksusitoumuksen antajalta/kotikunnalta laskutettava) **kokonaishoitopäivähinta** on Valtiokonttorin vahvistama hinta, joka sisältää ateria- ja kiinteistömaksut.

Kokonaishoitopäivähinnat (alv 0 %) Hinta euroa/potilas/vrk (tulo- ja lähtöpäivä laskutetaan)	
Veteraanilaitoskuntoutus	Hinta
Toimintakykyluokka 1	249,30
Toimintakykyluokka 2	218,50
Toimintakykyluokka 3	184,40

Veteraanilaitoskuntoutuksessa olevilta henkilöiltä ei peritä asiakasmaksua.



Intervalli- ja vuodeosastohoito

Kiljavan Sairaalan intervalli- ja vuodeosastohoidon (maksusitoumuksen antajalta/kotikunnalta laskutettava) **kokonaishoitopäivähinta** muodostuu:

- hoitopäivähinnasta
- ateriavuorokausihinnasta
- kiinteistökustannuksista (tilat, laitteet ja kalusteet)

Kokonaishoitopäivähinta (alv 0 %)				
Hinta euroa/potilas/vrk (tulopäivä laskutetaan, lähtöpäivää ei)				
	Hoitopäivähinta	Ateriat	Kiinteistö	Yhteensä
Intervalli- ja vuodeosastohoito	120,96	18,00	49,00	187,96

Lääkekustannukset sisältyvät hoitopäivän hintaan lukuun ottamatta erityisen kalliita lääkkeitä/hoitotarvikkeita (potilaskohtainen lääke/hoitotarvike, joka maksaa yli 100 euroa/hoitajakson hoitoviikko). Ne laskutetaan erikseen kotikunnalta/kuntayhtymältä.

Potilaalta perittävä asiakasmaksu on 15,00 euroa/hoitopäivä. Maksu kartuttaa maksukattoa ja se peritään myös kattorajan ylityttyä.

Hoitopäivähinta on arvonlisäveroton terveydenhuollon palvelu. Ateria- ja kiinteistökustannuksiin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero. Voimassa olevat arvonlisäverokannat ovat ateriavuorokaudelle 14 % ja kiinteistökustannuksille 24 %.



Pitkäaikaishoito (PAH)

Kiljavan Sairaalan pitkäaikaishoidon (maksusitoumuksen antajalta/kotikunnalta laskutettava) **kokonaishoitopäivähinta** muodostuu:

- hoitopäivähinnasta
- aterivuorokausihinnasta
- kiinteistökustannuksista (tilat, laitteet ja kalusteet)

Kokonaishoitopäivähinta (alv 0 %) Hinta euroa/potilas/vrk (tulopäivä laskutetaan, lähtöpäivää ei)				
	Hoitopäivähinta	Ateriat	Kiinteistö	Yhteensä
Pitkäaikaishoito (PAH)	140,11	20,00	39,00	199,11

Lääkekustannukset sisältyvät hoitopäivän hintaan lukuun ottamatta erityisen kalliita lääkkeitä/hoitotarvikkeita (potilaskohtainen lääke/hoitotarvike, joka maksaa yli 100 euroa/hoitojakson hoitoviikko). Ne laskutetaan erikseen kotikunnalta/kuntayhtymältä.

Kiljavan Sairaalan pitkäaikaishoidon potilailla on kotikunnassa tehty pitkäaikaishoidon päätös. Asiaksmaksusta vastaa kotikunta.

Hoitopäivähinta on arvonlisäveroton terveydenhuollon palvelu. Ateria- ja kiinteistökustannuksiin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero. Voimassa olevat arvonlisäverokannat ovat aterivuorokaudelle 14 % ja kiinteistökustannuksille 24 %.



TUUSULAN KUNTA
KUNNANHALLITUS / KIRJAAMO
Saap 18/3 2016 Dnro 35/2016
Khall 1 20 § _____
Kvalt 1 20 § _____
Arkisto _____ Kaava _____

Kiljavan Sairaala Oy:n omistajille

Kiljavan Sairaala Oy:n hallitus pyytää omistajakuntien ja HUS-kuntayhtymän päätöstä Kiljavan Sairaalan palvelusopimuksen ja yhtiövastikkeen jatkosta 1.1.2017. Hallitus esittää, että sopimukset laaditaan jatkumaan meneillään olevan sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen (nk. sote-uudistus) toteutumiseen ja maakuntien toiminnan käynnistymiseen 1.1.2019 saakka.

Kiljavan Sairaala Oy on Hyvinkään, Järvenpään, Nurmijärven, Tuusulan ja Mäntsälän kuntien sekä HUS-kuntayhtymän omistama osakeyhtiö. Yhtiö tuottaa in house -periaatteella (hankintayksikön sidosyksikkö) vaativan kuntoutuksen palveluja ja muita, omistajien tarvitsemia sairaalapalveluja (vuodeosasto-, intervalli- ja pitkäaikaishoito, veteraanikuntoutus, omaishoitaja- ja osapäiväkuntoutus sekä toimitilojen vuokraus). Potilaspaikkoja Kiljavan Sairaalan neljällä osastolla on yhteensä 118, joista 25 potilaspaikkaa (osasto 2) on otettu toimistokäyttöön ja vuokrattu väistötilaksi Nurmijärven kunnalle.

Kiljavan Sairaalan toiminta-ajatus perustuu riittävän suureen väestöpohjaan, alueelliseen yhteistyöhön sekä alueellisesti yhdenmukaisiin hoitoketjuihin. Sairaalan omistajakunnat ja Pornaisten kunta ovat valtuustojen päätöksellä sitoutuneet yhteiseen sote-palvelutuotannon suunnitteluun (Keski-Uudenmaan kuntien sote-alueyksikkö -hanke). Tavoitteena on suunnitella malli, joka toteutuessaan yhdistää kuntien sosiaali- ja terveystuotannon yhdeksi kokonaisuudeksi 1.1.2018 alkaen. Kiljavan Sairaala Oy:n toimintamalli edustaa käynnissä olevan valmistelun mukaista yhteistoimintaa ja on siten erinomaisesti yhteen sovitettavissa Keski-Uudenmaan kuntien sote-uudistuksen tavoitteisiin.

Osakeyhtiönä toimiva Kiljavan Sairaala Oy edustaa myös muita maan hallituksen hallitusohjelmassaan 2015 linjaamia kärkihankkeita; palvelujen asiakaslähtöisyyttä, kuntien ja yksityisen sektorin kumppanuutta, asiakkaan valinnanvapauden lisääntymistä sekä kuntoutusjärjestelmän uudistusta. Alueellisessa sote-palvelukokonaisuudessa Kiljavan Sairaala tukee Hyvinkään akuuttisairaalan ja terveyskeskussairaaloitten tehtävää kunta- ja laitospalveluista tarvitsevat potilaat ohjataan Kiljavalle.

Vaativan laitospalvelun lisäksi Kiljavan Sairaala tuottaa omistajakuntien asukkaille pitkäaikais- ja intervallihoidon sekä uutena tuotteena omaishoitajakuntoutusta. Väestön palvelutarve tulee kasvamaan ikääntymisen vuoksi. Yksilöllisen kuntoutussuunnitelman ja oikea-aikaisesti toteutetun laitospalvelujakson avulla voidaan tukea ikääntyneiden kuntalaisten kotona selviytymistä.

Kiljavan Sairaala Oy:n palvelusopimus astui voimaan 1.8.2013. Omistajakunnat sitoutuivat käyttämään sairaalan potilaspaikoista vähintään 71 paikkaa, joka on sairaalan taloudellisen toiminnan kannalta minimitaso. Potilaspaikkojen käyttö jaettiin omistussuhteiden mukaisessa suhteessa. HUS-kuntayhtymä ei sitoutunut paikkakäyttöön, mutta on lähettänyt sairaalaan potilaita ja osallistunut yhtiövastikkeen maksuun. Potilaspaikkojen keskimääräinen käyttö

vuosien 2014 – 2015 aikana on ollut yli 75 potilaspaikkaa kun käyttö esimerkiksi vuonna 2011 jäi alle 60 potilaspaikan. (Luvut eivät sisällä toimitilojen vuokrausta ja väistötiloina käytettyjä potilaspaikkoja).

Yhtiön tulos on kehittynyt palvelusopimuksen myötä suotuisasti. Samanaikaisesti yhtiön lainoja on omistajien tekemien pääomasijoitusten (nk. yhtiövastike) avulla lyhennetty, jolloin myös yhtiön maksamien rahoituskulujen määrä on pienentynyt. Yhtiön potilaspaikkojen käyttö, tuloksen, käyttökatteen, lainojen määrän ja rahoituskulujen kehitys on esitetty seuraavassa taulukossa (vuodet 2011 – 2015, yhtiövastikkeen maksun voimassaolo):

Vuosi	Potilaspaikkojen käyttö	Tilikauden tulos k€	Käyttökate k€	Lainat k€	Rahoituskulut k€
2011	58,6	- 733	+ 51	14.056	408
2012	64,8	- 577	+ 93	12.860	302
2013	69,8	-234	+ 332	11.651	209
2014	75,8	-109	+ 440	10.247	191
2015 *	75,5	+ 42	+ 534	8.394	138
TA 2016 **	+ 75,0	+ 46	+ 472	6.425	83

* Tilinpäätös 2015 vahvistamatta

** Talousarvio 2016

Sairaala tarvitsee toimiakseen potilaita. Omistajien tulee edelleen sitoutua käyttämään sairaalan palveluita siten, että yhtiön kustannukset saadaan katetuksi hoitopäivämaksuilla ja/tai muilla omistajilta tulevilla maksuilla. Nykyisin käytössä olevat alueelliset kuntien ja erikoissairaanhoidon sairaansijat eivät riitä väestön tarpeisiin, jos Kiljavan Sairaala suljettaisiin. Alueen muista yksiköistä olisi tällöin saatava käyttöön vähintään 50 uutta potilaspaikkaa, joista noin 30 on vaativan kuntoutuksen sairaansijaa.

Kiljavan Sairaala Oy omistaa rakennushistoriallisesti arvokkaan kiinteistöomaisuuden Sääksjärven rannalla, Nurmijärvellä. Vuosina 1938 ja 1955 valmistuneiden rakennusten korjausvelka on kuitenkin merkittävä. Yhtiö harjoittaa omistamiensa tilojen vuokraustoimintaa; vuokrien ja muiden maksujen osuus yhtiön liikevaihdosta on 7,4 %. Kiinteistöomaisuuden kehittäminen tapahtuu yhteistyössä omistajien, Uudenmaan liiton, ELY keskuksen ja museoviranomaisten kanssa. Yhtiö on vuonna 2015 tehnyt Nurmijärven kunnan kanssa asemakaavan laatimista koskevan sopimuksen. Kevään 2016 aikana valmistuu alueen maankäytön esiselvitys. Tavoitteena on, että alueelle hyväksytään asemakaava vuoden 2018 alussa, jolloin yhtiön maaomaisuutta voidaan taloudellisesti hyödyntää.

Kiljavan Sairaalan potilaskäytössä olevat tilat on saneerattu vuosina 2007 – 2009. Saneerauksesta on yhtiön vastattavana edelleen noin 8,4 miljoonan euron lainat. Omistajat ovat päätöksillään sitoutuneet lainojen hoitamiseen vuoden 2016 loppuun saakka maksamalla yhtiölle pääomatukea yhteensä 1,5 miljoonaa euroa vuodessa. Jotta yhtiövastikkeen maksusta kyettäisiin luopumaan, vaatisi se hoitopäivän hintaan merkittävän korotuksen. Nykyisellä käyttöasteella (75 potilaspaikkaa, käyttöaste 81 % vuokratut tilat huomioiden) hinnankorotus olisi noin 55 euroa hoitopäivää kohden. Tämäkin malli siis edellyttäisi

nykytasoiseen sairaalan paikkakäyttöön sitoutumista, jotta pääomakustannukset voidaan kattaa. Kuntoutushoitopäivän toteutunut keskihinta vuonna 2015 Kiljavan Sairaalassa oli 325 euroa. Pitkäaikaishoidon hoitovuorokauden hinta omistajille oli 196 euroa. (Hinnat alv 0 %.)

Kiljavan Sairaala Oy:n hallitus pyytää 30.6.2016 mennessä omistajilta sitoutumista jatkaa palvelusopimusta ja yhtiövastikkeen maksua nykyperiaattein sote-uudistuksen toteutumiseen, vuoden 2018 loppuun saakka.

Tietoja Kiljavan Sairaala Oy:n toiminnasta ja taloudesta, palvelusopimuksesta, yhtiövastikkeen määrästä sekä hinnoista on saatavana erillisistä liitteistä.

Liitteet Tietoja Kiljavan Sairaala Oy:n toiminnasta ja taloudesta
Palvelusopimus 1.1.2017 - 31.12.2018
Yhtiövastikkeen määrä omistajittain
Hinnasto 2016

Yhteystiedot Asko Saari
hallituksen puheenjohtaja
puh. 019 4587 2410
asko.saari@hus.fi

Päivi Flinkman
toimitusjohtaja
puh. 020 6110 590, GSM 050 3807 952
paivi.flinkman@kiljavansairaala.fi

PALVELUSOPIMUS KILJAVAN SAIRAALA OY:N POTILASPAIKKOJEN KÄYTÖSTÄ

1. SOPIJAPUOLET

Kiljavan Sairaala Oy
Kiljavantie 539 A
05250 KILJAVA
Y-tunnus 2048008-0

Hyvinkään kaupunki
Kankurinkatu 4-6, PL 86
05801 Hyvinkää
Y-tunnus 0125866-0

Järvenpään kaupunki
Hallintokatu 2, PL 41
04401 JÄRVENPÄÄ
Y-tunnus 0126541-4

Nurmijärven kunta
Keskustie 2b, PL 37
01901 Nurmijärvi
Y-tunnus 9014643-2

Tuusulan kunta
Hyryläntie 16, PL 60
04301 TUUSULA
Y-tunnus 0131661-3

Mäntsälän kunta
Heikinkuja 4
04600 Mäntsälä
Y-tunnus 0129261-5

Jatkossa yhdessä "osapuolet".
Osakkaat yhdessä myös "omistajat".

2. SOPIMUKSEN KOHDE JA TARKOITUS

Tällä sopimuksella sovitaan Kiljavan Sairaala Oy:n potilaspaikkojen vähimmäiskäytöstä. Kiljavan Sairaala Oy:n omistajat sitoutuvat käyttämään alla olevaa osuutta Kiljavan Sairaala Oy:n potilaspaikoista. Tämän sopimuksen mukainen, omistusosuuteen perustuva potilaspaikkojen käyttö perustuu sairaalan taloudellisen toiminnan minimitasoon, joka on keskimäärin 71 potilaspaikkaa (40 kuntoutuspotilasta ja 31 pitkäaikaishoidon potilasta). Palvelusopimuksen tarkoituksena on turvata Kiljavan Sairaala Oy:n toiminnan jatkuminen omistajiensa yhteisenä, hoito- ja kuntoutuspalveluja tuottavana in house -yhtiönä.

Lääkinnällinen kuntoutus (fyysisen toimintakyvyn palauttamiseen ja toimintakyvyn ylläpitämiseen tähtäävä kuntoutus) tapahtuu suomalaisessa terveydenhuoltojärjestelmässä pääsääntöisesti perusterveydenhuollon tehtävänä ja kuntien rahoituksella. Erikoissairaanhoidon järjestävän HUS-kuntayhtymän omistusosuus Kiljavan Sairaala Oy:stä on 11,0 %, joka tar-

koittaa talousarvion mukaisesta minimikäytöstä 7,8 potilaspaikkaa. HUS-kuntayhtymän-tarve Kiljavan Sairaala Oy:n tuottamille palveluille on vähäinen ja HUS-kuntayhtymällä ei näin ole valmiuksia tehdä palvelusopimusta, mutta HUS-kuntayhtymä sitoutuu päätöksel-lään käyttämään potilaspaikkoja tarpeen mukaan. HUS-kuntayhtymän omistusosuuden mu-kaiset potilaspaikat on tässä sopimuksessa jaettu omistajien vastuulle heidän omistusosuuk-siensa suhteessa seuraavasti:

Hyvinkään kaupungin omistusosuus Kiljavan Sairaala Oy:stä on 22,9 %. Hyvinkään kau-punki sitoutuu vähintään 18,3 potilaspaikan käyttämiseen.

Järvenpään kaupungin omistusosuus Kiljavan Sairaala Oy:stä on 19,7 %. Järvenpään kau-punki sitoutuu vähintään 15,7 potilaspaikan käyttämiseen.

Nurmijärven kunnan omistusosuus Kiljavan Sairaala Oy:stä on 19,1 %. Nurmijärven kunta sitoutuu vähintään 15,2 potilaspaikan käyttämiseen.

Tuusulan kunnan omistusosuus on 18,0 %. Tuusulan kunta sitoutuu vähintään 14,4 potilas-paikan käyttämiseen.

Mäntsälän kunnan omistusosuus on 9,3 %. Mäntsälän kunta sitoutuu vähintään 7,4 potilas-paikan käyttämiseen.

Sairaalan kokonaiskapasiteetti on yhteensä 118 + 20 potilaspaikkaa, joista sopimusta alle-kirjoitettaessa enintään 31 + 5 on pitkäaikaishoidon potilaspaikkoja (yksi osasto lisäpaikkoi-neen). Osasto 2 (25 + 5 potilaspaikkaa) on sopimuksen tekohetkellä vuokrattuna Nurmijär-ven kunnalle 31.12.2016 saakka. Mikäli kulloinkin tarjolla olevien potilaspaikkojen käyttö-aste ylittää 90 %, potilaspaikkojen käyttöoikeus jaetaan omistajien omistusosuuden mukai-esti. Edellä mainitusta on sovittu osakassopimuksessa.

Omistajat ovat tietoisia, että Kiljavan Sairaalan tilat ja toiminta on suunniteltu ensisijaisesti kuntoutussairaalan toimimiseen. Kiljavan Sairaala Oy sitoutuu kehittämään yhteistyössä omistajien kanssa palvelutarjontaansa siten, että se palvelee mahdollisimman hyvin omista-jien nykyisiä ja tulevia tarpeita. Yllä mainitussa, omistajakohtaisessa potilaspaikkojen mini-mikäytössä on huomioitu samantarvoisina sekä kuntoutus- että pitkäaikaishoidon potilaspai-kat.

3. SOPIMUSKAUSI

Sopimus jatkaa 1.8.2013 voimaan astunutta palvelusopimusta ja on voimassa määräaikai-sena 1.1.2017–31.12.2018.

4. PALVELUN VASTEAIKA

Kiljavan Sairaala Oy sitoutuu siihen, että asiakaskohtainen palvelu voidaan sairaalan enim-mäiskapasiteetin rajoissa aloittaa viimeistään kolmen (3) vuorokauden kuluessa lähetteen saapumisesta.

5. HINNAT

Hinnat ovat Kiljavan Sairaala Oy:n vahvistaman voimassa olevan hinnaston mukaiset. Hinnasto 2016 on sopimuksen liitteenä.

Hinnan muutoksissa noudatetaan palveluntuottajien kanssa solmittujen sopimusten (hoito- ja kuntoutus, ateriat) mukaisia ehtoja. Kiljavan Sairaala Oy:n hallitus vahvistaa vuosittain voimassa olevan hinnaston, jossa määritellään sekä käytettyjen että käyttämättä jääneiden potilaspaikkojen hinta ja tehtävät hyvitykset.

6. LASKUTUS

Kiljavan Sairaala Oy laskuttaa käytetyt potilaspaikat (hoito- ja kuntoutus) kuukausittain jälkikäteen.

Kuntoutus- ja hoitopotilailta Kiljavan Sairaala Oy laskuttaa sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuista annetun lain mukaisen asiakasmaksun (15 e / hoitovuorokausi / 2016) potilaalta itseltään. Edellinen ei koske pitkäaikaishoitopotilailta. Potilasmaksu kerryttää maksukattoa, mutta se peritään myös maksukaton ylityessä.

Kiljavan Sairaala Oy laskuttaa sopijapuolen (omistajan) omistusosuuden mukaisesti käyttämättä jääneet potilaspaikat jälkikäteen kuuden kuukauden tasausjaksoissa (tammi-kesäkuu ja heinä-joulukuu).

Käyttämättömistä potilaspaikasta perittävillä maksuilla katetaan Kiljavan Sairaala Oy:n talousarvioon syntyvä vaje tyhjillään olevista potilaspaikoista. Vuonna 2016 Kiljavan Sairaala Oy laskuttaa sopijapuolen käyttämättä jääneestä potilaspaikasta kiinteitä kustannuksia 135 euroa + alv/vuorokausi.

Esimerkkilaskelma:

Omistajan laskennallinen, keskimääräinen potilaspaikkojen käyttö tulisi olla 10,0 potilaspaikkaa. Keskimääräinen potilaspaikkojen käyttö on ollut 1.1.–30.6. välisenä aikana 8,9 potilaspaikkaa. Käyttämättömistä potilaspaikoista laskutetaan $(10,0-8,9) * 135 \text{ euroa} * 181 \text{ hoitopäivää}$.

Kalenterivuoden lopussa tehdään tasauslaskenta siten, että tarkastellaan omistajan koko vuoden keskimääräistä potilaspaikkojen käyttöä. Tämän tasauslaskennan tarkoituksena on tasata tasausjaksojen välistä potilaspaikkojen käytön vaihtelua. Mikäli potilaspaikkojen vuosittainen kokonaiskäyttö ylittää omistajan palvelusopimuksessa määritellyn laskennallisen osuuden, omistaja on oikeutettu saamaan Kiljavan Sairaala Oy:ltä hyvitystä majoituskulujen osuuden verran (55 euroa / potilaspaikka / vuorokausi / 2016). Omistajan Kiljavan Sairaala Oy:ltä saamat hyvitykset eivät kuitenkaan voi olla suuremmat kuin omistajan kalenterivuonna käyttämättömistä potilaspaikoista maksamat maksut yhteensä.

Esimerkkilaskelma:

Omistajan laskennallinen ja tässä sopimuksessa määritelty, keskimääräinen potilaspaikkojen käyttö tulisi olla 10,0 paikkaa. Keskimääräinen potilaspaikkojen käyttö on ollut 1.1.–30.6. välisenä aikana 8,9 paikkaa. Käyttämättömistä paikoista on laskutettu $(10,0-8,9) * 135 \text{ euroa} * 181 \text{ hoitopäivää}$.

Omistajan keskimääräinen potilaspaikkojen käyttö on ollut 1.7.–31.12. välisenä aikana 12,2 potilaspaikkaa, ja koko vuoden keskimääräinen potilaspaikkojen käyttö on ollut 10,5 paikkaa. Joulukuun laskussa tehdään hyvitys $(10,5-10,0) * 55 \text{ euroa} * 365 \text{ hoitopäivää}$. Hyvitys ei kuitenkaan voi olla suurempi kuin omistajan samana kalenterivuonna käyttämättömistä potilaspaikoista maksama maksu yhteensä.

Maksuehto on 14 päivää netto laskun päiväyksestä. Viivästyskorko on kulloinkin voimassa oleva korkolain mukainen viivästyskorko.

7. SOPIMUSRIKKOMUS JA VAHINGONKORVAUS

Osapuoli on velvollinen korvaamaan toiselle osapuolelle aiheuttamansa vahingon, joka johtuu tämän sopimuksen rikkomisesta.

Vahingonkorvausvelvollisuus kattaa vain osapuolelle aiheutuneen välittömän vahingon. Välillisiä vahinkoja ei korvata. Välillinen vahinko määritellään kauppalain 67 §:n mukaan.

8. SOPIMUKSEN PURKAMINEN

Maassamme on vireillä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakenteen uudistus. Tällä hetkellä ei ole tiedossa, miten ko. uudistukset toteutetaan. Lisäksi Keski-Uudellamaalla on vireillä ko. alueen sote-alueyksikköhanke.

Tämä sopimus voidaan purkaa mikäli edellä mainittujen tai vastaavien uudistusten seurauksena Kiljavan Sairaalan Oy:n palvelut käyvät osapuolelle tarpeettomiksi. Purkaminen on tällöin mahdollista ilman vahingonkorvaus- tai muita seuraamuksia.

Purkaminen on tehtävä kirjallisesti ilmoittamalla tästä kaikille sopijapuolille. Sopimus päättyy purkamisilmoituksen tultua kaikkien sopijapuolten tietoon tai siinä ilmoitettuna ajankohdaksi.

9. ERIMIELISYYKSIEN RATKAISEMINEN

Mahdolliset erimielisyydet pyritään ratkaisemaan ensisijaisesti keskinäisin neuvotteluin. Mikäli neuvotteluissa ei päästä sopimukseen, jätetään asia kärjäoikeuden tai mikäli asia tulkitaan hallintoriidaksi hallinto-oikeuden ratkaistavaksi. Kaikkien osapuolien suostuessa asia voidaan ratkaista myös välimiesmenettelyssä.

10. ALLEKIRJOITUKSET

Tätä palvelusopimusta on tehty kuusi (6) yhdenmukaista kappaletta, yksi (1) jokaiselle sopijapuolelle.

Tämä sopimus tulee voimaan, kun kaikki sopijapuolet ovat sen asianmukaisesti allekirjoittaneet.

Kaikki muutokset tähän palvelusopimukseen tulevat voimaan, kun kaikki sopijapuolet ovat ne allekirjoituksillaan hyväksyneet. Allekirjoitetut pöytäkirjat tai vastaavat asiakirjat, joissa muutoksista on sovittu, otetaan tämän sopimuksen liitteiksi. Selvennyksenä todetaan, että sopimuksen liitteenä olevan Kiljavan Sairaala Oy:n vahvistaman hinnaston muuttaminen ei ole tämän sopimuksen muuttamista.

Kiljavan Sairaala Oy
Kiljava

Hyvinkään kaupunki
Hyvinkää

Päivi Flinkman
toimitusjohtaja

Järvenpään kaupunki
Järvenpää

Tuusulan kunta
Tuusula

Nurmijärven kunta
Nurmijärvi

Mäntsälän kunta
Mäntsälä

LIITTEET

Liite 1 Kiljavan Sairaala Oy:n hallituksen vahvistama hinnasto 2016