

USO Uuden sukupolven organisaatiot –verkosto 2017- 2018

Strateginen johtaminen
Verkostot ja kumppanuudet
Muutoksessa johtaminen

**Kehittäjäkuntien haku verkoston 4. kaudelle 2017-2018 on nyt
käynnissä**

Tarjous
11/2016



USO-verkoston lähtökohta

- Uusi valtuustokausi alkaa keskellä käynnissä olevaa moniulotteista sote-palvelujen ja maakuntahallinnon muutoksen valmistelua. Kunnan on samanaikaisesti suunniteltava omaa tulevaisuuden kuntaa ja valmistauduttava uuteen kunnan rooliin siirtymistä vuonna 2019.
- Monimutkaisessa toimintaympäristössä ja jatkuvassa muutoksessa tarvitaan ajantasaista valtakunnallista tietoa ja muiden kuntien kokemustietämystä sekä oman kunnan realistista asemointia kokonaisuudessa. Nämä tekijät ovat perusta onnistuneelle muutosten johtamiselle ja organisaation uudistumiskyvyille.
- Näihin ja moniin muihin haasteisiin lähdemme yhteistyöllä vastaamaan USO-verkostokaudella 2017-2018.
- USO -verkoston tulevalla toimikaudella työskentelyssä painottuvat:
 - » tulevaisuuden kunnan toiminnan kirkastaminen ja käynnistäminen
 - » uuden valtuustokauden strategian valmistelu ja toteuttaminen
 - » strategiaperusteisen konsernin ja verkostojen johtaminen
 - » muutoksen hallinta ja muutoksessa johtaminen
 - » poliittisen johtamisen osaaminen uudella valtuustokaudella

USO-verkoston toiminta-ajatus

- USO-verkosto on tarjonnut jo kohta kuuden vuoden ajan lähes 50 kunnalle ympäri Suomen tukeaan kuntien organisaatioiden ja johtamisen kehittämisessä.
- USO on vertaisoppimis- ja vertaistukiverkosto, kokemus- ja tutkimustiedon kokoaja sekä paikallisen kehittämistyön konsulttija.
- USO-verkoston toimijoina ja kohderyhmänä ovat kuntien poliittinen ja ammatillinen johto sekä kuntien tarpeiden mukaan muita sidosryhmiä.



USO-verkostotapaaminen
11/2015

USO-verkosto 2017-2018

USO-verkoston toimikauden 2017-2018 teemat



USO-verkoston 2017-2018 teemojen kehittämispainopisteet

Kuntakonsernin mahdollisuudet, riskit ja strategiset tavoitteet

- Strateginen johtaminen ja osallistava strategiaprosessi
- Toimintaympäristön muutosten ennakointi osana strategiatyötä
- Kuntakonsernin johtaminen, konsernipolitiikka ja omistajaohjaus

Tulevaisuuden kunnan toiminta, verkostot ja kumppanuudet

- Tulevaisuuden kunnan roolien konkretisointi ja toimeenpano
- Kuntayhteisön johtaminen ja osallisuus
- Tavoitteellinen ja toimiva verkostojen ja kumppanuuksien hallinta

Muutoksessa johtaminen ja osaamisen kehittäminen

- Muutosten johtaminen: toimintatavat, henkilöstö ja talous
- Yhdyspinnat kuntien ja maakuntien välillä ja niihin liittyvät erilaiset ratkaisut ja toimintamallit
- Johtamisosaamisen kehittäminen ja uusien valtuustojen valmiudet

Tarjous Tuusulan kunnalle

- Kuntakohtainen vuosimaksu Tuusulan kunnalle on 11 000 € + alv.
- Hinta sisältää:
 1. Yhteiset teema- ja vertaisseminaarit (4 kpl vuodessa)
 2. Kehittämistyöpajat (3 kpl vuodessa)
 3. Uusien valtuustojen toimintaa tukevat materiaalit
 4. Muutoksen johtamista ja toimeenpanoa tukevat ajankohtaiskatsaukset ja alueelliset muutosklinikat
- Lisäksi voidaan tarvittaessa järjestää organisaation omiin kehittämistarpeisiin räätälöityä muuta konsultointitukea.

Lisätiedot

Kaija Majoinen
Tutkimus- ja kehitysjohtaja
Suomen Kuntaliitto
kaija.majoinen@kuntaliitto.fi
Puh. 0500 811 239

Jarkko Majava
Kehityspäällikkö
Suomen Kuntaliitto
jarkko.majava@kuntaliitto.fi
Puh. 050 325 2306

Jarmo Asikainen
Kehitysjohtaja
FCG Konsultointi Oy
jarmo.asikainen@fcg.fi
Puh. 050 361 1357

Anssi Hietaharju
Johtava konsultti
FCG Konsultointi Oy
anssi.hietaharju@fcg.fi
040 752 5000

Lisätietoa USO-verkoston toiminnasta



USO-verkostotapaaminen
11/2015

USO-verkostossa mukana 2015 -2016

Pienet kunnat

- Hausjärvi
- Juva
- Kannus
- Loppi
- Pudasjärvi
- Rautavaara
- Taivassalo
- Utajärvi
- Pihtipudas

Keskikokoiset kunnat

- Hollola
- Järvenpää
- Kerava
- Laitila
- Nurmijärvi
- Rauma
- Tuusula
- Ylöjärvi
- Forssa
- Kemijärvi
- Kuusamo
- Loviisa
- Riihimäki
- Somero
- Viitasaari

Suuret kunnat

- Hämeenlinna
- Jyväskylä
- Kokkola
- Kouvola
- Kuopio
- Lahti
- Rovaniemi
- Salo
- Vantaa

USO-verkostotoimintaa vuosina 2015-2016

1. Muutosten vuodet edessä – haasteet hallintaan?

9.6.2015 Teemaseminaari

2. USO-kunnat tulevaisuutta rakentamassa – skenaariot tulevaisuuden kunnista ja kuntajohtamisesta

15.4.2015 KuntaVertaiset

5.5.2015 KuntaVertaiset

6.5.2015 KuntaVertaiset

3. Hallitusohjelma, valtion kuntapolitiikka ja kunnan rooli

9.6.2015 Teemaseminaari

5. Kestävän kuntatalouden käytännöt

23.9.2015 Teemaseminaari

4. Itsehallintouudistuksen kuntavaikutusten ennakointi

18.11.2015 KuntaVertaiset

19.11.2015 KuntaVertaiset

25.11.2015 KuntaVertaiset

6. Tulevaisuuden kunnan johtaminen – vuorovaikutusta, neuvotteluja ja verkostojen hallintaan?

27.1.2016 Teemaseminaari

7. Askeleet kohti tulevaisuuden kuntia ja maakuntia

16.3.2016 Teemaseminaari

8. Miten Ruotsissa? Erillismaksullinen Ruotsi- ekskursio USO-verkostolaisille

7.-9.4.2016

9. Kunnat 2021 > Kunnat 2016 – sote?

20.5.2014 Teemaseminaari

10. Tulevaisuuden kuntaa tehdään nyt!

28.9.2016 KuntaVertaiset

4.10.2016 KuntaVertaiset

6.10.2016 KuntaVertaiset

11. Päätösseminaari: Uuden sukupolven organisaatiot

29.11.2016 Teemaseminaari



USO-kuntakohtainen konsultointi

- USO-projektin 2015-2016 aikana FCG Konsultointi on pitänyt yhteensä lähes 200 räätälöityä kuntakohtaista työpajaa kuntien kehittämistoiminnan tueksi
- Toimijoina pääasiassa kuntien poliittinen ja ammatillinen johto
- Projektissa on kunnan tilanteen ja tarpeiden mukaan määritelty työpajan sisältö ja teema, työpajojen teemoina on esimerkiksi ollut:
 - » Tulevaisuuden kunnan hahmottaminen
 - » Strategiat, strategiset ohjelmat ja valtuustosopimus
 - » Poliittinen johtaminen ja kaksoisjohtaminen
 - » Hallitustyöskentely
 - » Johtoryhmätyöskentely
 - » Johtamisjärjestelmä ja organisaatorakenteet
 - » Konsernijohtaminen ja -ohjaus sekä riskienhallinta
 - » Kuntatalous ja talouden tasapaino sekä tuottavuus
 - » Verkostot ja sidosryhmäyhteistyö

USO-julkaisutoimintaa



USO-verkostoprojektin viestintä

- Kotisivu: www.kunnat.net/uso
- USO e-kirje (4 krt / vuosi)
 - » Koottuna sekä projektin että valtakunnalliset ajankohtaiset kuulumiset ja kehittämisen keskiössä kulloinkin olleet asiat, sekä muissa medioissa (KuntaTV, FCG-lehti) ilmestyneet USO-uutiset.
- Kuntaliiton eri viestintäkanavat kuten kunnat.net, Kuntaliiton uutiskirjeitä (Visionääri), Kuntalehti ja Kunta-TV
- USO-projekti näkyy aktiivisesti myös sosiaalisessa mediassa
 -  twitter.com/KL_uso
 -  <https://www.facebook.com/uso2verkostoprojekti>
- Kunnat saavat käyttöönsä valtakunnallisten tilaisuuksien aineistot.

TULEVAISUUS ON TEKEMISEN KYSYMYS